

Capitalización de Experiencias «Agua, Tierra y Gente»

Lecciones aprendidas

India, 2007



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el desarrollo
y la cooperación COSUDE



Lecciones importantes

Los principales objetivos de la Capitalización de Experiencias: Agua, Tierra y Gente en la India (CE-ATG) fueron el rescate de lecciones aprendidas en la región y la evolución hacia estrategias que permitan institucionalizar y mejorar los factores de éxito, comprender las limitaciones y desafíos en el manejo del agua y generar conocimientos que puedan contribuir a un mejor diseño de programas y al diálogo político. El compartir el conocimiento y las lecciones aprendidas entre los miembros del grupo de aprendizaje han sido la base para el proceso de Capitalización de Experiencias. Métodos innovadores como el proceso de relatar historias (story telling) fueron adoptados para compartir las experiencias e identificar las áreas de concentración.

Lecciones relacionadas a las principales áreas de concentración considerando como tema general los “Aspectos institucionales del manejo del recurso hídrico”

Basándose en el método de “relato de historias”, los miembros del grupo identificaron las principales áreas de concentración para profundizar las experiencias, éstas fueron: normas, regulaciones y sistemas para mejorar el manejo del recurso hídrico; Atenuar las asimetrías en la información para fortalecer las organizaciones comunitarias; Modelos de convergencia, nexos y colaboración entre las instituciones (para sostenibilidad y mejoras); y experiencias en el desarrollo de cuencas para el crecimiento. Las lecciones que se basan en las experiencias, interacción y discusión de los miembros de los subgrupos incluyen:

Tema 1: Normas, regulaciones y sistemas para mejorar el manejo de los recursos hídricos

- En general
 - Las propiedades comunitarias son mejor preservadas por la gente de la comunidad
 - Una fuerte organización comunitaria puede ser la base para establecer las prioridades locales
 - A menudo la participación en procesos de desarrollo (reunirse y ser parte del proceso) es lo que conduce al empoderamiento
 - Las comunidades empoderadas pueden negociar con varios sectores interesados para proteger sus intereses y también pueden planificar su futuro
 - Promover un liderazgo eficiente, transparente y responsable ante la comunidad
 - Un marco de trabajo basado en derechos humanos y empoderamiento de género, al igual que otros instrumentos como ser normas y regulaciones, ayuda a la inclusión de la población vulnerable, incrementando su poder de negociación
 - La sensibilidad hacia el tema de género denota un enfoque equilibrado, que es incluyente tanto para hombres como para mujeres
 - Las regulaciones sociales y la adherencia a éstas normas son importantes para la gestión de los recursos naturales y los recursos de propiedad comunitaria, como el agua subterránea, agua de pozo, pastizales comunitarios.
 - Las instituciones a nivel de los pueblos son un buen terreno para preparar a posibles líderes
 - Las inversiones en desarrollo humano e institucional pueden generar resultados sostenibles más allá de la duración del proyecto



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el desarrollo
y la cooperación COSUDE

inter
cooperation

Manejo de Recursos Naturales
Economía Rural
Gobernabilidad Local y Sociedad Civil

- En relación al manejo de aguas subterráneas
 - Es tiempo de cambiar del enfoque de desarrollo, al del manejo de recursos hídricos, mediante la mejora de los mecanismos de manejo de los recursos hídricos que tratan temas de cantidad y calidad asociados a la competencia, para un recurso limitado como es el agua subterránea
 - El paradigma de compartir el agua permite la seguridad en términos de alimentación e ingresos durante situaciones de escasez.
 - Los acuerdos a nivel de la comunidad son la base para establecer sistemas para compartir el recurso hídrico.
- En relación al manejo de reservorios de agua
 - El desarrollo de cuencas se debe enfocar en reservorios de agua, partiendo de la base de agua hacia afuera e integrando la gestión de la tierra, el agua y los bosques.
 - Los sistemas tradicionales de manejo de reservorios de agua han existido para asegurar la seguridad alimentaria. Las instituciones modernas de gestión de reservorios de agua pueden basarse en estos sistemas.

Tema 2: Atenuar las asimetrías en la información para fortalecer las organizaciones comunitarias

El enfoque principal estuvo en la desmitificación de las tecnologías y la dotación de capacidades técnicas e información a la comunidad. Algunas lecciones comprenden:

- Dado el espacio y el incentivo, las complejidades técnicas pueden ser desmitificadas y manejadas por las comunidades
- La noción de que las mujeres y el analfabetismo constituyen un obstáculo para llevar a cabo varias actividades (financieras y técnicas) puede ser disipada mediante una capacitación adecuada. El analfabetismo no tiene por que ser una barrera.
- Las técnicas simples ayudan a que el monitoreo y el manejo de los recursos intangibles sea fácil para las comunidades
- Una combinación de instrumentos de medición brindan mejor información a los agricultores para que puedan tomar decisiones más acertadas para el cultivo
- Las actividades orientadas a mejorar las capacidades, dentro de un programa, pueden beneficiar y tener impacto en muchas formas y otros programas (generación de externalidades positivas)
- Intervenciones de menor escala, pero asumidas ampliamente por las comunidades locales, pueden mantener alejados los intereses de grupos ajenos a la comunidad (contratistas) y al mismo tiempo tener un mayor impacto a nivel local y mejorar el sentido de propiedad

Tema 3: Modelos para convergencia, enlace y colaboración entre instituciones (para sostenibilidad y mejoras)

- A nivel local de la comunidad
 - La mejora de las capacidades organizacionales de la comunidad en la Sociedad para el Desarrollo de la Comunidad (*Village Development Society* -VDS) puede ser transferida a un sistema Panchayat más amplio
 - La integración de las instituciones para alinear el desarrollo de las actividades dentro de los CBOs para la sostenibilidad de las actividades desarrolladas como parte de varios programas
 - La creación de una plataforma común bajo la forma de Asambleas Locales o *gram sabha* para involucrar a todos los miembros de la comunidad en los



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el desarrollo
y la cooperación COSUDE

inter
cooperation

Manejo de Recursos Naturales
Economía Rural
Gobernabilidad Local y Sociedad Civil

- procesos de toma de decisiones, especialmente durante la selección de los beneficiarios de los programas de desarrollo
- Las discusiones abiertas en las Asambleas Locales (*Gram Sabhas*) sobre temas relacionados a los planes, avances y otros temas relacionados al proyecto, aseguraron que la información y la toma de decisiones en todos los aspectos incluyendo el aspecto financiero fueron de conocimiento público
 - La participación puede ser entendida de muchas formas. A pesar de las limitaciones culturales, las mujeres pueden participar y ejercer sus decisiones a través de varios medios (mediante sus esposos, hijos). El tipo o la medida de la participación (de las mujeres) puede variar de comunidad a comunidad dependiendo de los factores socio-culturales, pero mientras se mantengan la transparencia y la responsabilidad en los procesos de toma de decisiones (mediante las asambleas locales - *grama sabhas*), es posible lograr resultados positivos.
 - El nivel de preparación de los comunidades para asumir la responsabilidad de administración y mantenimiento.
- Los elementos clave para la exitosa colaboración entre las instituciones (Gobierno - ONGs) son la confianza, respeto a los acuerdos y la flexibilidad de adaptación demostrada por las instituciones.
 - Requerimientos para una exitosa colaboración:
 - La transparencia es una condición necesaria
 - Se deben definir claramente los roles y la responsabilidad
 - La comunicación y los acuerdos escritos y documentados aseguran las responsabilidades asumidas
 - Es necesaria una clara comprensión de la estrategia y las metas entre las partes interesadas

Tema 4: Experiencias en el desarrollo de cuencas para el crecimiento

- Aún las pequeñas intervenciones (valor agregado) pueden tener un efecto multiplicador cuando éstas se ajustan a las necesidades y los recursos locales disponibles son utilizados de forma adecuada (por ejemplo, actividades de subsistencia que se basan en Gestión de Recursos Naturales)
- *Rol de la ONG /agencia ejecutora del proyecto en el período posterior al proyecto:* El facilitador debe estar en contacto con las comunidades aún después del término del proyecto, mediante visitas, capacitación, participación en los talleres de trabajo sobre cuencas, de manera que se brinde estímulo y apoyo para las organizaciones de base de la comunidad, creadas en la duración del proyecto, para adaptarse y crecer con las nuevas oportunidades.
- La integración de las estrategias para la subsistencia de la ganadería y las granjas, tales como la horticultura dentro de las actividades para el manejo de cuencas.
- Establecer nexos con varias instituciones/proveedores de servicios, de manera que la comunidad pueda disponer de los servicios requeridos.



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el desarrollo
y la cooperación COSUDE

inter
cooperation

Manejo de Recursos Naturales
Economía Rural
Gobernabilidad Local y Sociedad Civil